

Monsieur Benoît de Ruffray  
Président – Directeur Général  
Eiffage  
3-7 place de l'Europe  
78140 Vélizy-Villacoublay

Copie : Xavier Ombrédanne  
Directeur des financements et trésorerie, des  
relations investisseurs et secrétaire du conseil

Paris, le 16 décembre 2019

**Objet : politique de transition énergétique d'Eiffage**

Monsieur le Président,

BDL Capital Management est une société de gestion créée en 2005 qui gère des fonds investis en actions européennes sur des horizons d'investissement long-terme en se basant sur les fondamentaux des entreprises. BDL Capital Management détient actuellement plus de 1% du capital d'Eiffage.

Le dérèglement climatique entraîne une réglementation sans cesse plus stricte et des nouvelles habitudes de consommation se développent. Ces changements sont source d'opportunités mais aussi de risques pour le modèle économique des entreprises européennes. Un durcissement des conditions de financement, des dépréciations d'actifs suite à des pertes de parts de marché liées à une politique environnementale inadéquate sont des exemples d'éléments qui peuvent désormais affecter négativement la valeur intrinsèque d'une entreprise. Nous portons donc une attention particulière à la politique ESG des entreprises dans lesquelles nous investissons et notamment à leur stratégie concernant la transition énergétique.

Ces sujets sont désormais centraux dans l'analyse et le suivi de nos investissements. Nous souhaiterions donc que la politique de transition énergétique d'Eiffage fasse partie de nos prochains échanges.

Notre objectif est que les sociétés dans lesquelles nous investissons tiennent pleinement leur rôle dans l'effort de réduction générale des émissions de gaz à effet de serre (GES) afin de contribuer, à leur niveau, à l'émergence d'un monde carbone neutre.

Comme Eiffage, nous utilisons l'association à but non lucratif CDP ([www.cdp.net](http://www.cdp.net)) qui est une référence mondiale dans la gestion du système de publication globale des entreprises, des villes, des Etats et des régions sur la gestion de leurs impacts environnementaux.

En analysant les données publiées par Eiffage à CDP nous avons constaté que la note obtenue au questionnaire « Climate Change 2018 » est de C. Nous avons aussi remarqué que la note obtenue par Vinci, un des comparables d'Eiffage, au même questionnaire est de A.

L'analyse du questionnaire « Climate Change 2019 » indique qu'Eiffage a pris plusieurs initiatives et augmenté la qualité de ses réponses par rapport au questionnaire 2018. Nous espérons sincèrement que cela contribuera à améliorer la prochaine note décernée par CDP et que l'objectif de réduction des émissions GES restera central pour le groupe Eiffage.

En conclusion, nous avons confiance dans la stratégie et le positionnement concurrentiel d'Eiffage. Notre souhaitons qu'Eiffage émerge comme un leader sur la transition énergétique vers un monde carbone neutre car cela renforcera la pérennité du groupe.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Président, en l'expression de nos respectueuses salutations.

Hughes BEUZELIN

Jean DUCHEIN

Laurent CHAUDEURGE